

PLAN ESTRATÉGICO FUNDACIÓN CHARLES DARWIN 2022 - 2027





Fundación

Charles Darwin

Foundation

G A L A P A G O S

TABLA DE CONTENIDOS

Introducción a la Fundación Charles Darwin.....	4
Introducción al Plan Estratégico.....	6
Misión y Visión	7
Valores.....	8
Pilares Estratégicos, Objetivos y Sub - Objetivos.....	9





Fundación
Charles Darwin
Foundation

G A L A P A G O S

PLAN ESTRATÉGICO **2022 -2027**



INTRODUCCIÓN A LA FUNDACIÓN CHARLES DARWIN

La Fundación Charles Darwin (FCD) es una organización internacional sin fines de lucro con base operativa en las Islas Galápagos, un lugar declarado como patrimonio mundial por la UNESCO, ubicado a 1000 kilómetros de la costa de Ecuador. Todos los proyectos de investigación operan desde la Estación Científica Charles Darwin (ECCD) bajo la misión de la FCD de garantizar la conservación del medio ambiente y la biodiversidad del archipiélago de Galápagos.

Durante más de 60 años, la investigación llevada a cabo en la ECCD se ha centrado en ampliar nuestra comprensión acerca de los sistemas naturales únicos de Galápagos, su relación con quienes viven en el archipiélago y el complejo y delicado equilibrio entre el clima y la naturaleza. Los principales esfuerzos de investigación también se han centrado en la prevención, el control y la erradicación de las especies invasoras para conservar la flora y fauna icónica de las islas, y mantener a Galápagos como uno de los archipiélagos mejor conservados del mundo.

Sin embargo, las Islas Galápagos siguen enfrentando importantes desafíos generados, en gran parte por el rápido crecimiento del turismo y el aumento de la población humana residente asociado, lo que supone una carga para los limitados recursos y pone presión en el frágil ecosistema de este archipiélago.





© Juan Manuel García

Galápagos también enfrenta numerosas amenazas ecológicas, entre las que destacan: el impacto de las especies invasoras no nativas y el riesgo potencial que representan las especies recientemente introducidas; los impactos del cambio climático en ecosistemas altamente sensibles y los servicios que estos proveen; y la pérdida y degradación de los hábitats nativos críticos a lo largo de diferentes biomas.

Dados los grandes desafíos de conservación que enfrentamos hoy en día, el fomento de la investigación científica y el entendimiento en el archipiélago son de suma importancia y debemos seguir liderando esfuerzos innovadores para lograr un cambio transformador en Galápagos y en la región del Pacífico Este Tropical de forma integral. Adicionalmente, con su acuerdo único con el Estado de Ecuador para brindar asesoramiento técnico a la Dirección del Parque Nacional de Galápagos y a otros actores clave, la FCD se posiciona a la vanguardia de los esfuerzos para

proteger y conservar los ecosistemas únicos de las islas. Un gran equipo de científicos dedicados, voluntarios, estudiantes y colaboradores nacionales e internacionales respaldan el trabajo que realizamos con el apoyo de la comunidad local y las organizaciones de conservación asociadas. Además, la historia de investigación extensa y colaborativa de la FCD ha generado una de las colecciones más grandes de especímenes de Galápagos, un repositorio de datos de referencia fundamental para avanzar en la investigación tanto en las ciencias marinas como terrestres.

En los próximos años, y dentro del marco previsto en este Plan Estratégico, planeamos no solo ampliar nuestros numerosos éxitos, sino también incrementar nuestra cartera de investigación en toda la región del Pacífico Este Tropical para enfrentar los múltiples desafíos a los que se enfrenta este icónico archipiélago en la actualidad.



© Andres Cruz

INTRODUCCIÓN AL PLAN ESTRATÉGICO DE LA FCD

El archipiélago de Galápagos enfrenta una amplia gama de desafíos para la conservación y la sostenibilidad a largo plazo. Este Plan Estratégico se enmarca entorno a seis pilares estratégicos básicos: Investigación Científica, Infraestructura, Educación y Vinculación, Alianzas y Visibilidad, Estabilidad Financiera, Cultura y Gobernanza Institucional. Cada pilar tiene un objetivo clave y un conjunto de sub-objetivos que fortalecerán y posicionarán mejor a la Fundación Charles Darwin para abordar los desafíos actuales, mediante la diversificación de nuestra agenda de investigación, el establecimiento de nuevas alianzas o el fortalecimiento de las existentes, a través de la mejora de infraestructura, potenciación de los esfuerzos de recaudación de fondos, mejoramiento de la eficiencia organizacional y el trabajo en estrecha colaboración con la comunidad local. El Plan Estratégico contará con el apoyo de un Plan Científico complementario que está siendo desarrollado al mismo tiempo.

Ambos planes se han desarrollado de una manera altamente participativa y han incluido el asesoramiento y las ideas del personal de la FCD, miembros de la junta, miembros de la asamblea general y socios cercanos. Los planes están totalmente alineados con la misión de la FCD de garantizar la conservación del medio ambiente y la biodiversidad del archipiélago de Galápagos.

El proceso también consideró múltiples marcos internos y externos que regulan y guían el funcionamiento de la FCD en Ecuador (es decir, los Estatutos de la FCD, los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, el Plan Galápagos 2030, la Agenda Nacional de Investigación, el Plan de Manejo de las Áreas Protegidas de Galápagos, el Plan de Especies Invasoras para Galápagos y el Plan de Manejo de la Reserva de la Biosfera, entre otros).

Este Plan Estratégico, y su Plan Científico complementario, son una plantilla que guiará a la Fundación Charles Darwin y a su brazo operativo, la Estación Científica Charles Darwin, durante los próximos cinco años. La implementación y el progreso logrado en virtud de ambos planes serán monitoreados y evaluados a través del Plan Operativo Anual de la Fundación Charles Darwin.



MISIÓN



ABORDAR LAS MAYORES AMENAZAS Y DESAFÍOS PARA GALÁPAGOS A TRAVÉS DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y ACCIONES DE CONSERVACIÓN CON EL FIN DE PROTEGER UNO DE LOS TESOROS NATURALES MÁS IMPORTANTES DEL MUNDO.

VISIÓN



SER LA INSTITUCIÓN DE INVESTIGACIÓN LÍDER EN EL MUNDO DEDICADA A LA CONSERVACIÓN DE LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA Y LOS RECURSOS NATURALES DE GALÁPAGOS, Y COMPROMETIDA CON LA CONSTRUCCIÓN DE UNA SOCIEDAD SOSTENIBLE Y COLABORATIVA PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO.

Desde 1964, la Fundación Charles Darwin lleva a cabo su misión a través del respaldo de un Acuerdo con el Estado ecuatoriano, mismo que se renovó el 29 de julio de 2016 por 25 años adicionales. El nuevo acuerdo ratifica la importancia de la alianza única entre el Gobierno ecuatoriano y la Fundación Charles Darwin para la conservación de las Islas Galápagos.



© Andres Cruz

VALORES

EXCELENCIA

Esforzarnos de manera continua por mejorar todas las facetas de lo que hacemos y de lo que somos.

DESCUBRIMIENTO

Fomentar la creatividad y la innovación en beneficio del medio ambiente, nuestras comunidades y la sociedad en general.

VALENTÍA

Empoderar a los científicos para que exploren, cuestionen y participen en el trabajo de impacto.

COLABORACIÓN

Interactuar con aliados y aprovechar las fortalezas y conocimientos respectivos para ser custodios más efectivos de nuestro entorno.

RESPECTO Y DIVERSIDAD

Reconocer, apreciar y valorar las cualidades y perspectivas de los demás y sus derechos inalienables.

APOYO

Proporcionar un entorno de trabajo atractivo y motivador al estar a la vanguardia del descubrimiento, fomentando la confianza institucional y los medios para el crecimiento individual.

PILARES ESTRATÉGICOS, OBJETIVOS, SUB - OBJETIVOS

1 INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

Ser la principal organización de investigación que promueve el descubrimiento y la sostenibilidad en Galápagos y el Pacífico Este Tropical.

La investigación científica representa el núcleo de lo que hacemos. Durante más de 60 años, los científicos de la Estación Científica Charles Darwin han sido líderes de iniciativas de investigación y descubrimientos clave que han ayudado a informar y conservar mejor las islas Galápagos. Dados los grandes retos de conservación a los que nos enfrentamos hoy en día, es de suma importancia fomentar la investigación científica y la comprensión en el archipiélago y la FCD debe seguir liderando esfuerzos innovadores de investigación para lograr un cambio transformador en Galápagos y en la región del Pacífico Este Tropical de forma integral.

a. PLANIFICAR

Desarrollar un plan científico interdisciplinario de vanguardia que incorpore las prioridades de investigación y las principales amenazas para Galápagos y el Pacífico Este Tropical.

b. ESCALAR

Ampliar la investigación aplicada a nivel paisaje y regional para impulsar un cambio sustancial en los esfuerzos de conservación y restauración.

c. COLABORACIÓN

Expandir el alcance científico por medio del desarrollo y fortalecimiento de relaciones tangibles con científicos de instituciones clave y a través de mecanismos que fomentan la investigación colaborativa.

d. CONOCIMIENTO VIRTUAL Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

Aumentar el alcance de la información y el conocimiento relacionados con Galápagos, a través de bases de datos disponibles en la web, herramientas de visualización, y plataformas digitales interactivas.



2

INFRASTRUCTURE



© Juan Manuel García

Una moderna planta física que se esfuerza por lograr una estación científica de carbono neutral, que a la vez proporciona la plataforma y los recursos para respaldar la investigación de vanguardia y la participación interactiva de sus visitantes.

Para facilitar la investigación científica de vanguardia, es esencial disponer de instalaciones que nos permitan investigar los actuales desafíos de conservación, a menudo complejos y multidimensionales. Si bien algunos edificios de la ECCD se han modernizado recientemente y permiten llevar a cabo investigación de avanzada, otros, como el complejo Fischer, son obsoletos y requieren una importante reforma para satisfacer las actuales necesidades de investigación.

La infraestructura de apoyo, como las redes informáticas de última generación, también son esenciales. Por último, es importante desarrollar una visión a largo plazo para la infraestructura física que permita el crecimiento y la expansión de nuestra cartera científica y nuestro mandato de investigación, al tiempo que proporcione una dinámica atractiva e interactiva con los visitantes, quienes desempeñan un papel fundamental como embajadores de Galápagos.

a. PLAN MAESTRO

Desarrollar un plan maestro para la estación científica que contemple el crecimiento a largo plazo, infraestructura sostenible y los servicios científicos que vislumbramos.

b. COMPLEJO FISCHER

Reformar los edificios Fischer para optimizar su huella, modernizar sus instalaciones y adaptarlas a las necesidades de los investigadores.

c. COLECCIONES

Revisualizar el potencial de las colecciones científicas alojándolas en una instalación de última generación que permita una interacción interactiva con los visitantes.

d. COMPLEJO DE INSPIRACIÓN

Equipar y aprovechar por completo la nueva instalación de ciencias marinas para permitir la investigación de próxima generación y atraer a los mejores académicos visitantes.

e. INFORMÁTICA

Actualizar el marco de tecnología de la información de todo el campus para satisfacer las necesidades actuales de investigación, administración y recursos virtuales, y prepararnos para la llegada de la fibra óptica.



3 EDUCACIÓN Y VINCULACIÓN

© Juan Manuel García

Aprovechar la educación ambiental y la vinculación comunitaria para impulsar la conciencia sobre la conservación e inspirar un cambio de comportamiento.

Si bien la investigación científica representa el núcleo de lo que hacemos, nuestra capacidad para traducir nuestros hallazgos e interactuar de manera efectiva con la comunidad en general es fundamental. Además, hoy en día, la mayoría, si no todos, los desafíos de conservación en Galápagos comprenden una dimensión humana. Como tal, involucrar y considerar activamente las necesidades de actores clave de la comunidad en los esfuerzos de investigación y conservación en los que participamos tiene que ser un mandato fundamental. Un objetivo central de toda vinculación comunitaria es mejorar las condiciones de vida y las oportunidades de las comunidades de Galápagos.

a. EDUCACIÓN AMBIENTAL

Expandir y diversificar el programa para incorporar a todas las áreas de investigación de la ECCD e integrar los esfuerzos con otros socios e iniciativas locales.

b. VINCULACIÓN COMUNITARIA

Mejorar los esfuerzos de divulgación incrementando la participación de la comunidad con los principales proyectos de investigación de la ECCD.

4 ALIANZAS Y VISIBILIDAD

Aprovechar el portafolio de investigación para fortalecer las alianzas institucionales e incrementar la conciencia local y mundial sobre los problemas críticos de conservación regional.

Si bien, la Fundación Charles Darwin existe desde hace más de 60 años y tenemos un amplio mandato de investigación con personal científico e infraestructura para ejecutar muchos proyectos, no tenemos la experiencia para abordar todas las amenazas a las que se enfrentan las islas Galápagos en la actualidad. Asociarnos con instituciones clave para ampliar nuestra cartera de investigación y abordar la mirada de desafíos en Galápagos es esencial para el éxito a largo plazo. Colaborar con la comunidad científica en general también requiere aumentar la visibilidad de lo que hacemos para mejorar las asociaciones y aumentar el impacto potencial de nuestros hallazgos científicos.

a. ALIANZAS

Ampliar el alcance y el impacto mediante el desarrollo de alianzas efectivas con organizaciones de conservación esenciales, instituciones académicas de investigación, y actores públicos.

b. POSICIONAMIENTO Y RECONOCIMIENTO

Mejorar la visibilidad de la investigación y la conservación de la ECCD.



5 ESTABILIDAD FINANCIERA

Asegurar la estabilidad financiera a largo plazo para la investigación y operación de la ECCD.

La razón de ser de todos los principales objetivos estratégicos es garantizar una plataforma financiera estable que proporcione los medios para abordar estos objetivos. Esto implica no solo ampliar nuestra estrategia actual de recaudación de fondos, sino también desarrollar nuevos e innovadores medios para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo.

a. PORTAFOLIO

Expandir y diversificar la base de recaudación de fondos más allá de las propuestas de proyectos.

b. DOTACIÓN

Crear un fondo de fideicomiso de investigación científica y un programa de fondos.

c. CÁTEDRAS

Buscar patrocinadores para puestos de investigación de cátedras dotadas para atraer y asegurar a los mejores talentos.

d. INFRAESTRUCTURA

Aprovechar la planta física para aumentar el potencial de recaudación.

e. MARKETING

Optimizar la marca de la FCD y sincronizar los esfuerzos de recaudación de fondos para metas estratégicas.

6 GOBERNANZA INSTITUCIONAL Y CULTURA



© Joshua Vela

Mejorar la gobernabilidad institucional y garantizar que los valores y principios promuevan la transparencia y fortalezcan la cultura de la organización.

Una estructura de gobierno eficiente y transparente es clave para una organización sólida y resiliente. La FCD es una organización madura con bases sólidas en su plataforma operativa establecida y estructura de gobernanza. Sin embargo, es imperativo revisar periódicamente las normas y asegurarse de que estén actualizadas y sean efectivas, y al mismo tiempo racionalizar los procesos, siempre que sea posible, para maximizar la eficiencia y fortalecer la cultura de la organización. Evaluar la dotación de personal adecuada y ofrecer incentivos y mecanismos para la retención a largo plazo del personal también son esenciales para un entorno de trabajo saludable.

a. ESTRUCTURA

Revisar la estructura de gobernanza y la dinámica de interacción para definir mejor el papel de cada organismo y mejorar su integración y colaboración.

b. ESTATUTOS

Revisar el marco normativo para alinearlo con la nueva estructura de gobernanza.

c. POLÍTICAS Y PROCESOS

Adquirir y estandarizar procedimientos y procesos operativos administrativos y científicos para mejorar la eficiencia, la seguridad, la claridad y la cultura de la organización.

d. MIEMBROS

Priorizar la selección de nuevos miembros para ampliar el alcance y el potencial de la FCD.

e. RECLUTAMIENTO DE PERSONAL

Evaluar el personal actual en función de las necesidades para determinar las áreas estratégicas clave para el crecimiento y el desarrollo.

f. RETENCIÓN

Proporcionar oportunidades de crecimiento y desarrollo para el personal científico y administrativo a fin de mejorar la retención a largo plazo.



Fundación

Charles Darwin

Foundation

G A L A P A G O S



Fundación
Charles Darwin
Foundation

G A L A P A G O S

Puerto Ayora
Av. Charles Darwin s/n,
Santa Cruz, Puerto Ayora.
+ 593 (5) 2 526 146

Quito
Francisco Andrade Marín
E6-122 y Av. Eloy Alfaro.
+ 593 (2) 2 231 174

www.darwinfoundation.org

GALAPAGOS - ECUADOR